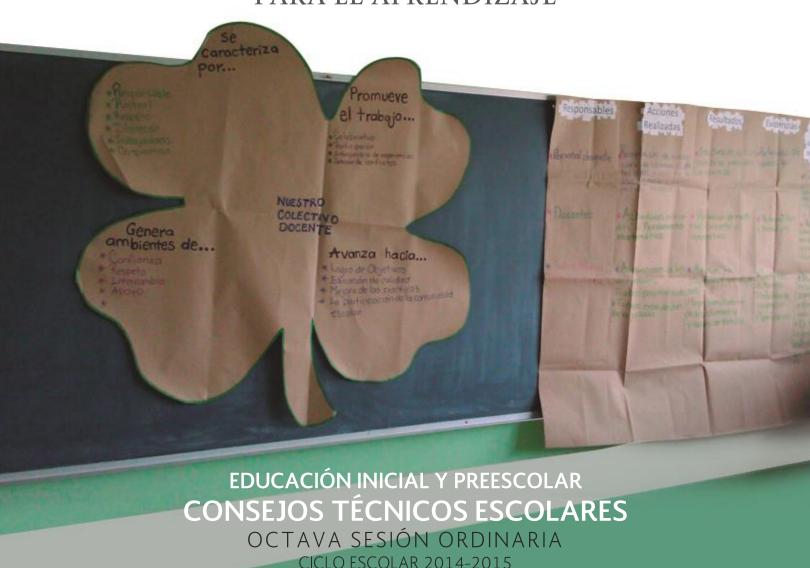


LA RUTA

DE MEJORA ESCOLAR

UNA DECISIÓN COLECTIVA PARA EL APRENDIZAJE



Secretaría de Educación Pública

Emilio Chuayffet Chemor

Subsecretaría de Educación Básica

Alberto Curi Naime

Dirección General de Desarrollo de la Gestión e Innovación Educativa

Germán Cervantes Ayala

Subsecretaría de Educación Básica

http://basica.sep.gob.mx

Índice

	Pág.
Introducción	4
Propósitos, Materiales y Productos	5
Organicemos nuestra octava sesión ordinaria	6
Avances en lo individual	6
AVANCES COMO COLECTIVO	8
ACORDEMOS LAS ACCIONES PARA EL CIERRE DEL CICLO ESCOLAR	14

Introducción

En la octava sesión del Consejo Técnico Escolar, última del año lectivo 2014-2015, se plantea la realización de un balance de la Ruta de Mejora de la escuela y los logros de aprendizaje de los alumnos.

Como en ocasiones anteriores, las actividades de la guía de trabajo para la octava sesión ordinaria se han organizado en tres momentos. En el primero, *Avances en lo individual*, cada uno de los docentes, a partir de analizar y sistematizar la información recabada a lo largo del ciclo escolar de cada uno de sus alumnos, describe de manera puntual, sus fortalezas y áreas de oportunidad; detalla sus logros en los campos formativos, con énfasis en lectura, escritura y matemáticas; e incorpora a su descripción recomendaciones para continuar el trabajo con todos los alumnos en el ciclo siguiente.

En el segundo momento *Avances como Colectivo*, con base en la elaboración de un concentrado de logro por campos formativos, los docentes identifican el nivel de desempeño en que se ubica el grueso de la matrícula de la escuela y reflexionan en torno a la relación que guardan estos resultados con las acciones planeadas y realizadas como parte de su Ruta de Mejora 2014–2015, con el desempeño del colectivo docente, la gestión escolar y la participación de los padres de familia. El producto de la reflexión habrá de llevarles a plantear una serie de recomendaciones para atender de manera específica a los estudiantes de acuerdo con sus niveles de aprendizaje en el siguiente año escolar.

En el tercer momento *Acordemos las acciones para el cierre del ciclo escolar*, el colectivo docente organiza acciones para llevar a cabo la evaluación final en cada uno de los grupos de la escuela, entregar al director escolar la información correspondiente y comunicar a los padres de familia los resultados de sus hijos

Propósitos

Que el Colectivo docente:

- Reconozca los logros en los aprendizajes de los alumnos y su relación con la Ruta de Mejora Escolar implementada durante el año lectivo 2014-2015.
- Advierta, con base en el recuento de los logros y las áreas de oportunidad, las acciones que habrán de implementarse en el ciclo escolar 2015-2016 para atender las prioridades educativas de la escuela.
- Organice el desarrollo de las acciones para el cierre del ciclo, entre ellas la aplicación de la evaluación final y la comunicación de los resultados a la comunidad escolar.

Materiales

- Planeación del ciclo escolar 2014-2015.
- Línea del tiempo con listas de acciones y resultados.
- Cuadros de avances.
- Reportes de evaluación.
- Expedientes de los alumnos (diagnóstico inicial, notas, registros de avances, logros y dificultades).
- Diario de la educadora.
- Listas de asistencia.
- Cuaderno de Bitácora del CTE.
- Concentrado de opiniones de la comunidad escolar.
- Hojas blancas, pliegos de papel bond, plumones, cinta adhesiva.

Productos

- Concentrado de valoraciones de los alumnos por campo formativo.
- Valoración de logro de los campos formativos.
- Acciones a realizar al cierre de ciclo escolar 2014-2015.

Organicemos nuestra octava sesión ordinaria

- 1. La directora o en su caso la supervisora:
 - a) Da la bienvenida al grupo y explica los propósitos de la sesión. Pide al grupo que nombre al relator.
 - b) Invita al colectivo a participar de manera responsable, comprometida y decidida en las actividades a realizar, pues en esta reunión del CTE, última del ciclo escolar, el ejercicio de evaluación interna cobra mayor relevancia en virtud de llevar a cabo la revisión de los logros en los aprendizajes de los alumnos y su relación con el desempeño docente, la dirección escolar y la participación de los padres de familia. El recuento de los resultados habrá de aportar información valiosa para la toma de decisiones respecto de las acciones a emprender en el ciclo escolar 2015-2016, para atender las prioridades educativas de la escuela.

AVANCES EN LO INDIVIDUAL

A pocos días de dar por concluido el ciclo escolar 2014-2015, es conveniente llevar a cabo un balance de los resultados que obtuvieron los alumnos, a partir de revisar las acciones que, con base en el diagnóstico de sus estudiantes, se planearon y realizaron para mejorar y/o fortalecer sus aprendizajes. El propósito de este balance es obtener información que será compartida al docente que se hará responsable del grupo durante el año lectivo 2015-2016, a fin de identificar áreas de oportunidad en los procesos de aprendizaje de todos los alumnos y la participación de los padres de familia.

Para realizar este ejercicio tengan a la mano:

- Lista de asistencia.
- Diario de la educadora.
- Expediente de los alumnos (nota, registros, productos, evidencias).
- Reportes de Evaluación.

El Acuerdo 696 en su Artículo 7 establece que en la educación preescolar la evaluación del desempeño de los alumnos será exclusivamente cualitativa, en apego al programa de estudio y con base en las evidencias reunidas durante el proceso; y que el último periodo de evaluación se llevará acabo de abril a julio de cada ciclo escolar, por lo tanto, al día de hoy 26 de junio de 2015, ya se cuenta con suficiente información para valorar el proceso.

2. Con base en los datos de la lista de asistencia, expedientes de los alumnos, diario de la educadora y los Reportes de Evaluación, registre la información que se solicita en el cuadro siguiente.

Tome en cuenta que la evaluación debe conducir al mejoramiento del aprendizaje de los alumnos y a un mejor desempeño del docente, por lo que se deben describir, las fortalezas y áreas de oportunidad de sus alumnos; detalle el nivel de avance de los alumnos en los campos formativos, con énfasis en lectura, escritura y matemáticas. Incorpore a su descripción recomendaciones para continuar el trabajo con los alumnos, en particular con los alumnos que se identificaron con alguna dificultad en su desempeño.

aloración de los alumnos por campo formativo		
Escuela:		
Grado y grupo:		
Profesor(a):		
Matrícula inicial	Matrícula final	

Campo formativo/ Aspecto	Fortalezas	Áreas de oportunidad	Recomendaciones
Lenguaje y Comunicación			
Pensamiento Matemático			
Exploración y conocimiento del mundo			
Desarrollo físico y salud			
Desarrollo Personal y Social			
Expresión y Apreciación Artísticas			

- 3. Con base en la información registrada reflexione lo siguiente:
 - ¿Esta información, da cuenta de los avances de los alumnos durante el ciclo escolar?, ¿por qué?

- ¿Los resultados de los alumnos, son los que se propusieron lograr a partir del diagnóstico inicial? Fundamente su respuesta.
- ¿Qué tan pertinentes fueron las estrategias que se realizaron para fortalecer las competencias de los alumnos?
- ¿Qué hace falta modificar en cuanto a la organización del trabajo y la intervención en el aula para tener mejores resultados?
- 4. Identifiquen al compañero maestro que atenderá su grupo el próximo ciclo escolar y comparta sus producciones.
- 5. Analicen la información del grupo que atenderán, de presentarse alguna duda o requerir mayor información acuda a quien corresponda.
- 6. Las referencias con las que ahora cuentan, les brindan un panorama del grupo que atenderán durante el próximo ciclo escolar. Con base en ello, en un pliego de papel escriban al menos cinco frases con las que describan sus expectativas. Péguenlo en un lugar visible al colectivo.

AVANCES COMO COLECTIVO

7. A partir de los datos con los que cada docente cuenta, las evidencias obtenidas en el transcurso del ciclo escolar y los cuestionarios aplicados a la comunidad escolar que se sugirieron en el tercer momento de la séptima sesión, elaboren el balance del Consejo Técnico con relación a las acciones llevadas a cabo así como los resultados obtenidos en la escuela y en cada uno de los grupos:

Balance General del Consejo Técnico		
Prioridad	Acciones Realizadas	Resultados obtenidos
Atendida		

- 8. Analicen su balance y reflexionen:
 - ¿Qué reflejan estos resultados?
 - ¿Qué relación guarda el balance del trabajo del CTE con el logro de los aprendizajes de los alumnos?
 - ¿Los aprendizajes de los niños son producto de las acciones planeadas y realizadas como parte de la Ruta de Mejora Escolar que trazaron y reorientaron en las sesiones de CTE?, ¿por qué?
 - ¿Qué impacto tiene en los resultados de aprendizaje de los niños, el desempeño docente y la organización de la escuela?
 - ¿De qué manera se promovió la participación de los padres de familia?, ¿cuáles fueron los logros?
- 9. Revisen los resultados obtenidos en el cuadro anterior así como las frases con las que expresaron sus expectativas sobre el grupo que atenderán en el siguiente año lectivo y, con base en las respuestas a las preguntas anteriores, determinen:
 - ¿Qué retos les plantea lograr que los alumnos con desempeño suficiente sostengan y mejoren sus ritmos de aprendizaje?
 - ¿Qué desafíos les presenta lograr que los estudiantes con dificultades en su desempeño permanezcan en la escuela y avancen hacia la mejora de sus aprendizajes?
 - ¿Qué recomendaciones harían para atender a los alumnos de acuerdo a su nivel de aprendizaje?
 - ¿Qué necesitan como colectivo para elevar la calidad del servicio que brinda su escuela?

Registren las recomendaciones en el esquema siguiente:

Concentrado de recomendaciones

Recomendaciones para trabajar con alumnos con desempeño suficiente.

Recomendaciones para trabajar con alumnos con dificultades en su aprendizaje



Retos y desafíos para la mejora de los aprendizajes y la escuela

Mantengan presente su esquema, pues será insumo en las sesiones del CTE de la fase intensiva de agosto de 2015.

La Ruta de Mejora Escolar 2014-2015: avances y desafíos

10. Revisen la línea de tiempo y los cuadros de avances elaborados en las sesiones ordinarias del CTE; con base en las acciones planeadas y realizadas, identifiquen:





- → Objetivos que se lograron a partir de las metas que se cumplieron.
- → Prioridad educativa de la escuela donde se obtuvieron mayores avances.
- → El nivel de compromiso de participación de las docentes en lo individual y en colectivo.

11. A partir de lo que identificaron reflexionen en torno a:

- ¿Cuáles de las acciones implementadas fueron las más útiles y eficaces?, ¿son las que permitieron obtener los resultados representados en el cuadro de la actividad 8?, ¿por qué?
- ¿Cuáles actividades se implementaron por vez primera en este ciclo escolar? ¿Cuáles actividades ya venían desarrollando desde ciclos anteriores? ¿Cuáles pensaron, pero no llevaron a la práctica?
- ¿Qué relación guardan con el compromiso asumido por los docentes en lo individual y en colectivo para su desarrollo?
- ¿De qué manera se promovió la participación de los padres de familia?, ¿cuáles fueron los logros?
- ¿Qué actividades provocaron mayor entusiasmo y compromiso de los estudiantes?

¿Qué faltó por hacer para mejorar?

12. Para tener mayor idea sobre lo que se tiene que hacer para mejorar, realicen el ejercicio siguiente:

Logros en el ciclo escolar 2014-2015		
Coloquen una 🗸 palomita donde corresponda, según su apreciación.		
En la escuela	Sí	No
1. Establecimos metas y objetivos para mejorar los aprendizajes de los alumnos.		
2. Logramos la mejora permanente de los aprendizajes de los alumnos.		
 3. Promovimos el gusto por la lectura y escritura en los alumnos y los motivamos para compartir sus ideas e impresiones de lo que leen y escriben. 4. Impulsamos a los alumnos a resolver problemas en los que hicieran evidentes sus conocimientos matemáticos. 		
Iniciamos las actividades escolares puntualmente.		
6. Involucramos a los padres de familia en las actividades escolares a partir de comunicarles los objetivos y metas de la Ruta de Mejora.		
7. Generamos un ambiente de convivencia sana para atender a todos los alumnos.		
EL DIRECTOR		
8. Ejerció un liderazgo académico y favoreció el trabajo colaborativo.		
9. Promovió con apoyo del colectivo docente el cumplimiento de los procesos de la Ruta de Mejora Escolar.		
10. Estuvo al tanto de la asistencia y puntualidad del personal docente, a fin de garantizar el funcionamiento regular de la escuela.		
11. Visitó las aulas y verificó el aprovechamiento del tiempo, las condiciones de aprendizaje y la asistencia regular de los alumnos.		
12. Organizó las sesiones del CTE propiciando el aprendizaje entre pares, a partir de recuperar los logros y dificultades que los docentes encuentran en su práctica y planteó alternativas de solución.		
13. Realizó una adecuada rendición de cuentas: dispuso de medios para dar a conocer a los padres de familia los avances académicos a los alumnos de acuerdo a los objetivos y metas de la Ruta de Mejora y promovió la responsabilidad compartida por los resultados que obtienen los alumnos.		
14. Favoreció la participación de los padres de familia, a partir de comunicarles los objetivos y metas de la Ruta de Mejora y estableció compromisos con ellos.		
LOS DOCENTES		
15. Asistimos regular y puntualmente a la escuela.		
16. Propiciamos un ambiente de confianza y respeto en el salón de clases.		
17. Planeamos actividades de aprendizaje de acuerdo a las características y necesidades de todos los alumnos.		
18. Compartimos con los alumnos los objetivos a lograr para interesarlos en su aprendizaje.		

19. Favorecimos actividades que privilegian la lectura, escritura y las matemáticas.	
20. Analizamos los logros y las dificultades de aprendizaje de los alumnos y establecemos estrategias para su mejora.	
21. Reconocimos necesidades de formación en lo individual y como colectivo; y definimos estrategias para fortalecer nuestras competencias profesionales.	
22. Promovimos que los padres de familia se interesaran por el aprovechamiento académico de sus hijos y por las actividades escolares en general.	
LOS ALUMNOS	
23. Asistieron todos los días a la escuela, ya que la reconocen como un lugar de aprendizaje y convivencia.	
24. Participaron en las actividades de aprendizaje y cumplieron responsablemente con sus tareas.	
25. Entendieron la disciplina escolar como el respeto a las normas y a la formación de hábitos y actitudes positivas hacia todo lo que les rodea.	
26. Contaron con los materiales educativos a tiempo e hicieron uso responsable de ellos.	
27. Realizaron actividades que favorecieron sus aprendizajes con la colaboración de sus padres y maestros.	
LOS PADRES DE FAMILIA	
28. Participaron activamente en las actividades planeadas en la Ruta de Mejora.	
29. Participaron activamente en el aprendizaje de sus hijos y se comprometieron a realizar tareas y actividades escolares en sus casas.	
30. Colaboraron en la mejora de la escuela a partir de los acuerdos establecidos entre la dirección escolar y la Asociación de Padres de Familia. Estuvieron al tanto del uso eficiente de los recursos.	
LA SUPERVISIÓN ESCOLAR	
31. Conoció y dio seguimiento a la Ruta de Mejora Escolar y apoyó al director para su implementación.	
32. Identificó a los grupos y a los docentes con dificultades en su desempeño escolar y profesional, y procuró asistencia técnica.	
33. Apoyó al director en la organización y puesta en marcha de acciones en las que participaron los padres de familia.	

13. A partir del ejercicio:

- a) Identifiquen los rubros que fueron positivos; estos representan las fortalezas de la comunidad escolar, el reto es permanecer o avanzar a un mejor estatus.
- b) Reconozcan los aspectos que resultaron negativos. Estos representan las áreas de oportunidad en las que es necesario trabajar para su mejora.
- 14. Elaboren un listado de los rubros que se tienen que fortalecer para la mejora de los aprendizajes y de la escuela, los cuales serán considerados en el establecimiento de la Ruta de Mejora Escolar del ciclo 2015-2016.

ACORDEMOS LAS ACCIONES PARA EL CIERRE DEL CICLO ESCOLAR

El acuerdo 696, en su artículo 9º establece que a fin de garantizar el debido cumplimiento del calendario escolar y evitar que durante los últimos días de cada ciclo escolar se presenten situaciones de ausentismo, suspensión de clase, inactividad en las escuelas o incluso la realización de actividades distintas a las contenidas en el plan y los programas de estudio.

15. En función de lo anterior, establezcan acuerdos para:

- Organizar las actividades a realizar en el periodo final del ciclo escolar.
- Llevar a cabo la evaluación final en cada uno de los grupos de la escuela.
- Entregar los resultados al director escolar.
- Comunicar a los padres de familia los resultados de sus hijos.